

Handläggare

**Datum**  
2019-02-19**Diarienummer**  
RS/190110

## **Återrapport av nyttoeffekter som inkluderar hela operationsverksamheten i hus 60**

### **Förslag till beslut**

1. Återrapporten godkänns

### **Sammanfattning**

Redovisning av nyttoeffekter för verksamheten kopplat till slutrapport för byggnation av Hus 60 gjordes till Landstingsstyrelsens möte den 20–21 februari 2018. Vid detta möte beslutades att en återrapport av nyttoeffekter som inkluderade hela operationsverksamheten i hus 60 skulle ske i januari 2019.

Nedanstående beskrivning är en sammanställning och komplettering av tidigare redovisning med beaktande av att hela operationscentrum nu finns färdigställt.

I den slutrapport som togs fram av Landstingsfastigheter beskrivs mycket väl de nyttoeffekter som byggnationen av Hus 60 bidragit till. De effekter som hälso- och sjukvården i denna redovisning önskar lyfta och utveckla är följande punkter:

- Förbättrade patientflöden
- Förbättrade förutsättningar för att möta medicinsk och teknisk utveckling
- Samlad organisering för de tidigare enheterna operation öst och operation väst
- Dimensionering lokaler

**Datum**  
2019-02-19**Diarienummer**  
RS/190110

## Ärendebeskrivning

### Bakgrund

Dåvarande operation öst stod klart som operationsavdelning 1986 med en inriktning endast på gynekologi. Lokaldispositionen och gamla försörjningssystem bidrog till bristande logistik, svag kostnadseffektivitet och brister i patient- och arbetsmiljö. En total rotreovering av operation öst ansågs inte vara möjlig och beslut om genomförande av ersättningslokaler för operation öst togs av Landstingsfullmäktige i juni 2011.

### Syfte och mål

Det syfte som togs fram inför planeringen av de nya lokalerna för en samlad operationsverksamhet vid Centralsjukhuset innebar att för överskådlig tid ge lokalmässiga och logistiska förutsättningar för en samlad och effektiv operationsverksamhet vid Centralsjukhuset i Karlstad. Målformuleringen löd Framtidens operationshus byggt runt patienten, ett värmländskt föredöme i omvärlden.

### Formulering projektnytta

De nya lokalerna för en samlad operationsverksamhet vid Centralsjukhuset ska vara utformade så att operationsverksamheten (i vid bemärkelse) kan bedrivas effektivare jämfört med 2010.

## Identifierade nyttoeffekter jämfört 2010

### Förbättrade patientflöden

Under arbetet med designdialogen och projektering av det nya huset togs nya arbetssätt fram för de preoperativa förberedelserna som patienten genomgår inför operation. Det som tidigare utfördes på många olika enheter på sjukhuset finns idag att nyttja på en plats, operationsmottagningen plan 1. Där finns kompetens och resurs samlad, sjuksköterskor och narkosläkare. Provtagning och samtal utförs här inför operationen.

**Datum**  
2019-02-19**Diarienummer**  
RS/190110

På operationsdagen kommer de planerade patienterna till preop plan 2, för förberedelse inför operation. Dessa förberedelser utfördes tidigare på respektive avdelning, exempelvis på ortopedslussen, kirurgslussen och öron- näsa- hals dagsjukvård. Dessa arbetsuppgifter är nu samordnade på preop plan 2 vilket har inneburit en effektivisering av personell och lokalmässig resurs.

På operationsmottagningen plan 1 finns idag också de opererande klinikernas operationsplanerare samlad. Operationsplanerarna bokar in tid för patienten och tillser att alla förberedelser samordnas. En god samverkan mellan de olika opererande klinikerna vid operationsplanering är en förutsättning för ett bättre resursnyttjande.

#### **Förbättrade förutsättningar för att möta medicinsk och teknisk utveckling**

De tidigare operationsavdelningarna operation öst och operation väst kunde inte klara de krav som den snabba tekniska utvecklingen innebär. Utrymmeskrävande och högteknologisk utrustning, som exempelvis vid robotkirurgi och stora trauman, ställer helt andra krav än vad operationsavdelningar byggda på 80-talet kan tillhandahålla. Teknisk försörjning, el, tele, reservkraft etc. har i samband med nybyggnationen säkerställts över lång tid, vilket ger möjlighet att möta kommande utveckling inom det medicintekniska området. Valet av material (innerväggar) innebär också en unik flexibilitet i framtiden för att kunna modifiera salsstorlek och förnya utrustning.

#### **Samlad organisering för de tidigare enheterna operation öst och operation väst**

Att starta upp en verksamhet i en ny byggnad oavsett verksamhet innebär i sig en utmaning med nya arbetssätt, logistik och ny utrustning. I det nya operationshuset sammanfördes två arbetsgrupper från tidigare operation öst och väst. Samordningen av planerad och akut verksamhet har inneburit utmaningar och flera förbättringsområden har identifierats. Detta är ett långsiktigt utvecklingsarbete som omfattar ledarskap, medarbetarskap, värdegrundsarbete och att gemensamt skapa en ny kultur.

**Datum**  
2019-02-19**Diarienummer**  
RS/190110

Att se de olika erfarenheterna och kompetenserna som en styrka för fortsatt utveckling är arbetsgivarens mål för det arbete som nu bedrivs för att uppnå en uthållig kompetensförsörjning och på sikt ökad produktion och tillgänglighet.

Under 2018 har ledning och medarbetare vid operationscentrum tillsammans med de opererande klinikerna etablerat en kultur som gör förändringar möjliga. Med sakkunskap, närhet i processerna och delaktighet i målstyrning har förbättringsmöjligheter identifierats i flöden, arbetssätt samt ledningsstruktur.

Genomförandefasen har påbörjats under 2018 och kommer att intensifieras under första kvartalet 2019 i samband med att ytterligare operationskapacitet frigörs. Det systematiska förbättringsarbetet, som innefattar alla yrkeskategorier samt kliniker, förväntas ha effekt på produktion samt tillgänglighet redan T1 2019. Arbetet är dock långsiktigt och kräver tid, uthållighet och en kulturell transformation där ledarskap och medarbetarskap utvecklas. Verksamheterna har därför formulerat ambitioner som sträcker sig 3 år framåt i tiden där kösituationen förväntas vara på en önskvärd nivå.

### **Dimensionering av lokaler**

#### *Uppvakningsavdelning*

Tidigare uppvakningsavdelning på operation väst var mycket underdimensionerad. Med nya anestesimetoder kan kortare vårdtider uppnås och ger då andra möjligheter till ökad dagkirurgisk verksamhet, exempelvis 23 timmarsvård på uppvakningsavdelningen som ersätter vårdtid i slutenvård. (Minskade kostnader, minskad risk för vårdrelaterade infektioner etc.)

#### *Smärtcentrum*

Smärtcentrums verksamhet har nu kunnat samlats i ändamålsenliga lokaler.

#### *Sterilteknisk enhet*

Enheten är certifierad enligt SS-EN ISO 9001:2008. Enheten har till uppgift att tillhandahålla sterilt gods till operationsavdelningen men även till vårdavdelningar, mottagningar, vårdcentraler och externa

**Datum**  
2019-02-19**Diarienummer**  
RS/190110

aktörer. Dimensionering, krav på material och teknisk utrustning samt förutsättning för en god logistik kan nu uppfyllas.

#### *Endoskopienheten*

Nya metoder och riktlinjer har avsevärt ökat behov av endoskopi. Allt fler undersökningar och behandlingar kan utföras endoskopiskt och innebär därför ett ökat behov av lokaler. De nya lokalerna som invigdes våren 2018 innebär också en höjning av kvalitet och patientsäkerhet då det nu finns möjligheter till narkos på endoskopin. Endoskopienheten har också nyttjats till andra dagkirurgiska ingrepp. Det beräknas att cirka 150 - 170 per år dagkirurgiska ingrepp kan utföras på endoskopin och därmed frigörs resurser på operationssalar för mer omfattande ingrepp.

#### *Operationsavdelningen*

Efter det att renoveringen av hus 56 färdigställdes våren 2018 innebär det att operatioscentrum kan tas i bruk med sin fulla potential med ytterligare sex fullt utrustade operationssalar. Förändrade arbetssätt medger nu att den utökade operationskapacitet kan nyttjas och på sikt kommer att leda till minskade köer och förbättrad tillgänglighet. De tre spåren, dagkirurgi, akut och inneliggande är nu kompletta.

**Datum**  
2019-02-19

**Diarienummer**  
RS/190110

Anneli Snobl  
Regiondirektör

Tobias Kjellberg  
Hälso- och sjukvårdsdirektör

**Utdraget skickas till**

Hälso- och sjukvårdsdirektör Tobias Kjellberg